

# Coordination des chaînes d'approvisionnement

## Défis

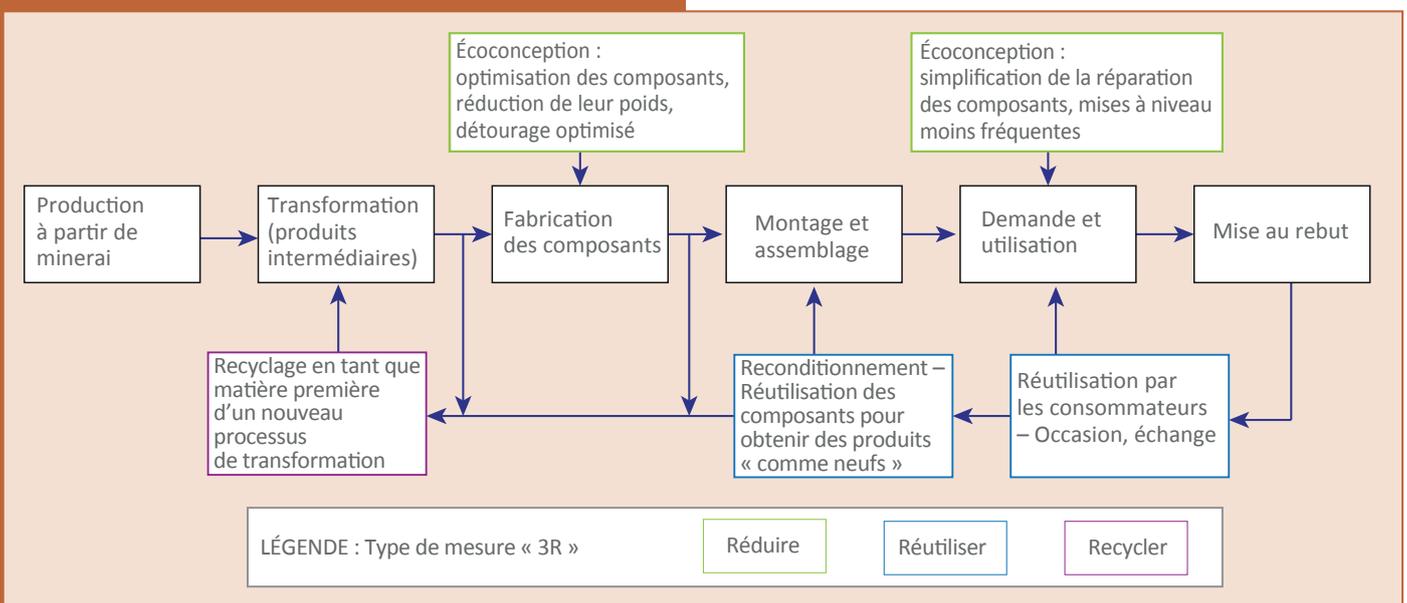
- Les chaînes d'approvisionnement classiques sont très « linéaires » : les ressources sont transformées en composants, les composants en produits et les produits en déchets lorsqu'ils arrivent en fin de vie. Les filières de ce type gaspillent les ressources parce qu'elles font l'impasse sur l'utilisation des produits dérivés des processus de fabrication et des matières contenues dans les produits en fin de vie.

- À l'inverse, les chaînes d'approvisionnement « circulaires » se caractérisent par une utilisation plus rationnelle des ressources puisqu'elles s'efforcent d'en réduire la consommation, de les réutiliser et de les recycler à chaque étape.
- Cependant, lorsque la mise en place des chaînes d'approvisionnement repose à l'origine sur un flux largement linéaire et unidirectionnel des ressources, des obstacles institutionnels, réglementaires et culturels pourront freiner les initiatives de passage à une économie « circulaire » qui renvoient les ressources vers les étapes antérieures.

## Réponses

- Afin de limiter la linéarité des flux de ressources, il est possible de privilégier des boucles (les 3R – réduire, réutiliser, recycler) qui réinjectent les rebuts de la chaîne d'approvisionnement dans l'un de ses maillons antérieurs, où ils deviennent une ressource.
- Les gouvernements peuvent émettre des signaux et des réglementations tarifaires appropriés mais aussi jouer un rôle important dans le rapprochement des activités et des flux de ressources des acteurs privés et les aider à les coordonner. La coordination peut aider les acteurs privés à identifier des flux de ressources circulaires présentant un bénéfice mutuel qui, une fois mis en place, économisent les ressources et les fonds.

Représentation schématique d'une chaîne d'approvisionnement « circulaire » économe en ressources, mettant en évidence les avantages des 3R



- Les programmes gouvernementaux de type « écovilles » industrielles et « symbiose industrielle » encouragent la coordination des différents acteurs dans la planification de la gestion des ressources et dans la mise en place de la logistique nécessaire à la fourniture et au retour des matières et des produits. Ils ont identifié des possibilités inexploitées de mise en place de flux circulaires de ressources et noué de nouvelles relations qui ont débouché sur des innovations dans le secteur privé.

## Exemple

### Programme d'écovilles au Japon

#### De quoi s'agit-il ?

- Programme de symbiose industrielle avec pour objectif de créer 26 écovilles dans le pays
- Vise à réduire le volume de déchets envoyés en décharge et à régénérer les industries locales

#### Facteurs de succès

- Identification de sites industriels adaptés et coordination des acteurs privés concernés

#### Résultats

- Création de 61 sites de recyclage dans les 26 écovilles
- Recyclage de près de 2 millions de tonnes de déchets par an dans divers processus industriels
- Stimulation de l'activité du secteur privé : pour chaque site subventionné par l'État, construction de 1,5 site par le secteur privé sans subventions, grâce aux mises en relation liées au programme
- Réduction également des émissions de carbone, p. ex. de 14 % dans l'écoville de Kawasaki

### Programme d'écoparc industriel en Corée

#### De quoi s'agit-il ?

- Entre 2005 et 2010, des projets de symbiose industrielle impliquant différents types d'industries ont permis à celles-ci d'exploiter économiquement des produits dérivés, de l'énergie, des matériaux et de l'eau qui sinon auraient été gaspillés.

#### Facteurs de succès

- Les projets de génération de revenu à partir de produits dérivés ont remporté un succès notable, car ils ne nécessitent pas d'importants investissements initiaux.

#### Résultats

- Réduction du gaspillage de matériaux : 477 633 tonnes
- Baisse des coûts : 97 millions de dollars US
- Revenu généré : 92 millions de dollars US

### Programme national britannique de symbiose industrielle (NISP)

#### De quoi s'agit-il ?

- Programme gouvernemental visant à identifier les opportunités de coordination des flux de ressources des acteurs du secteur privé et à réaliser une symbiose industrielle

#### Facteurs de succès

- Le programme a dispensé une expertise spécialisée visant à favoriser l'établissement de liens entre les entreprises et à fournir des conseils techniques.

#### Résultats

- Augmentation du chiffre d'affaires de 176 millions de livres sterling, baisse des coûts de 156 millions de livres sterling, mobilisation de 131 millions de livres sterling d'investissement privé et sauvegarde ou création de 8 700 emplois au total. Cette activité économique supplémentaire a permis à l'État d'engranger des recettes fiscales plus de trois fois supérieures à son investissement initial de 28 millions de livres sterling.
- 12,6 millions de tonnes de déchets non envoyés en décharge ont pu être réutilisés ou recyclés.
- Ce programme a permis de réaliser des économies importantes en matière d'émissions de CO<sub>2</sub>, de matières premières vierges, d'eau et de déchets dangereux.

Pour de plus amples informations, veuillez contacter  
resourcepanel@unep.org  
www.unep.org/resourcepanel

Créé en 2007, le Panel international des ressources procède à l'évaluation scientifique indépendante de l'utilisation durable des ressources naturelles et de ses impacts sur le cycle de vie total des produits.